AUVERGNE-RHÔNE-ALPES
SPECTACLE VIVANT

Lyon, le lundi 9 novembre 2026

Chères adhérentes, chers adhérents,

Depuis notre dernière assemblée générale en mars, plusieurs turbulences importantes ont marqué la vie de notre association. Dans un contexte de renouvellement de notre gouvernance et de fortes contraintes financières, nous préparons aujourd'hui une nouvelle étape de notre projet associatif. Nous souhaitons vous partager les évolutions en cours, les perspectives pour 2027 et les réflexions engagées pour assurer la pérennité de la structure. Votre compréhension, votre participation et votre soutien seront précieux pour traverser cette période et construire ensemble la suite.

Nous souhaitons en préambule remercier l'équipe qui s'est fortement mobilisée pour nourrir le projet présenté au Conseil d'administration du 12 octobre ainsi que la DRAC et le Conseil Régional qui nous accompagnent avec constance.

1. **Une nouvelle étape dans la vie de notre association**

Ludivine Ducrot, présidente de l'association depuis 2023 et coprésidente depuis avril dernier, a démissionné de ses fonctions début septembre. Ludivine s'est énormément impliquée dans l'association et a souhaité passer le relais tout en pointant les points de blocage qui rendaient impossible la poursuite de son action, et notamment une relation dégradée avec la direction qui rendait très compliquée l'élaboration d'un nouveau projet pour l'association.

Ces fortes turbulences interviennent à un moment important pour l'association. Nous devons à la fois poursuivre notre projet, préparer notre programme d'actions pour 2027 et faire face à une situation financière préoccupante. Il s'agit donc de bâtir un nouveau projet en phase avec nos valeurs et nos expertises tout en étant soutenable financièrement.
Dans ce contexte, je souhaite que nous puissions avancer avec transparence, responsabilité et engagement collectif. Les défis sont réels, mais je suis convaincu que nous pouvons trouver ensemble les solutions nécessaires pour faire évoluer notre projet associatif et continuer à faire vivre notre réseau.

Le dernier Conseil d'Administration du 12 octobre 2026 a été un moment fondateur. Il a été l'occasion :

- de présenter le travail de l'équipe pour poser les bases d'un nouveau modèle économique,
- de renouveler l'attachement et le soutien des financeurs publics, État et Région à l'association et au travail qu'elle mène,
- de renouveler la gouvernance avec le renforcement d'un bureau qui avait enregistré le départ de Cécile Beaugiraud (changement d'employeur) et de Ludivine Ducrot. Encore un immense merci pour leur contribution et le temps de travail intense passé ensemble.

De nouvelles forces vives se sont mobilisées pour former un bureau solide, aujourd'hui composé comme suit :

François Journet, président
Antonia Vitti, trésorière, Direction de projets culturels
Nadine Makris, trésorière adjointe, Théâtre de Givors – Drôle d'équipage
Jordi Gali, secrétaire, Compagnie Arrangement Provisoire
Elise Ternat, secrétaire adjointe, La Mouche Théâtre & Cinéma

2. **Un programme 2027 riche et ambitieux en préparation**

Nous travaillons actuellement à la construction de notre programme d'actions pour 2027, avec un déploiement sur l'ensemble du territoire régional. Ce programme s'articulera autour d'un fil rouge thématique : **« Coopération et hybridation des pratiques »**. Les actions seront pensées pour proposer une offre cohérente et diversifiée, en lien avec les besoins du territoire et les réalités du secteur.
Cette ambition reste au cœur de notre engagement : continuer à proposer des espaces de rencontre, de réflexion et d'accompagnement qui contribuent à faire évoluer les pratiques et à renforcer les coopérations.

3. **Une situation financière qui nous oblige à faire évoluer notre modèle économique**

Malgré une activité dynamique et des événements qui rencontrent une forte participation de notre écosystème, la tension sur les finances publiques associée à la pression inflationniste compromet l'équilibre financier de l'association. Les termes de cette équation complexe ont été exposés au cours de notre dernière assemblée générale.
Cette situation nous impose de repenser notre modèle économique. Notre objectif est de préserver notre mission d'intérêt général, fortement soutenue par la Région et la DRAC, et de poursuivre notre projet, tout en prospectant des ressources complémentaires aux financements publics.

4. **Des pistes d'évolution pour consolider notre modèle et renforcer la vie associative**

Face à ces enjeux, un travail collectif a été mené par l'équipe afin d'identifier plusieurs leviers d'action. Les propositions envisagées reposent sur plusieurs axes complémentaires :

1- Au 1er janvier 2027

Il est proposé de **rendre l'adhésion à l'association obligatoire pour participer à ses actions courantes et de faire évoluer les tarifs annuels :**

- Tarif solidaire : 5€
- Personnes physiques : 20€
- Personnes morales : 60€

(*Avec une réduction de 50 % pour les nouveaux adhérents personnes physiques ou morales.)*

Au-delà de la contribution financière attendue, cette évolution porte une ambition associative : renforcer le sentiment d'appartenance, favoriser l'implication des adhérents et développer des modes de conception et d'évaluation de nos projets plus partagés.

2- <u>En 2027</u> :

Développer des ressources et réaliser des économies supplémentaires
Plusieurs pistes sont envisagées (participation financière pour la publication des offres d'emploi sur notre site, optimisation de placements financiers, développement de possibilités de location de nos espaces).

La recherche de financements complémentaires
Nous souhaitons poursuivre le dialogue avec des fondations autour de projets et de thématiques spécifiques, comme l'égalité entre les femmes et les hommes, la prévention des risques professionnels, les projets de territoire ou encore l'écologie.

3- <u>En 2028</u>
Préparer une offre de prestations
Enfin, un travail pourrait être engagé pour développer une offre de prestations à destination des collectivités et des établissements d'enseignement supérieur, en s'appuyant notamment sur notre expertise et les ateliers que nous proposons déjà.

La combinaison des premières pistes pourrait permettre des **ressources supplémentaires significatives en 2027**. Le développement éventuel d'une offre de prestations constituerait une perspective complémentaire pour 2028.

Ces leviers ne suffiront pas, à eux seuls, à répondre durablement à tous nos enjeux. Ils constituent néanmoins des pistes pour engager l'évolution nécessaire de notre modèle économique.
Nous souhaitons surtout que cette évolution soit l'occasion de renforcer notre vie associative et de créer les conditions d'une participation et d'une implication actives des administrateurs et de l'ensemble des adhérentes et adhérents.

Nous sommes conscients que ces changements peuvent susciter des interrogations et modifier certaines habitudes. Ils répondent toutefois à plusieurs nécessités : trouver les moyens de consolider le modèle économique de notre association, mieux accompagner/soutenir son équipe salariée et lui permettre de poursuivre ses missions dans la durée.
Nous espérons que vous comprendrez les enjeux de ces évolutions et que vous nous suivrez dans cette nouvelle étape. Votre présence à cette assemblée, votre confiance et votre engagement seront précieux pour échanger sur ces propositions et décider collectivement des orientations à prendre.

➔ **Le 23 novembre : un temps fort pour se projeter vers l'avenir**

Ces propositions seront soumises à la discussion et au vote lors **d'une assemblée générale ordinaire, le 23 novembre prochain. Votre présence est importante.**

C'est ensemble que nous pourrons relever ces défis, renforcer notre vie associative et continuer à faire vivre les coopérations qui nous rassemblent.

Merci pour votre engagement et votre attachement à notre association.
Au plaisir de vous retrouver prochainement,

Bien cordialement,
François Journet
Président d'Auvergne-Rhône-Alpes Spectacle Vivant